



# SEYİTLER

KİMYA SAN. A.Ş.

*Sağlığınıza Korur*

## İÇİNDEKİLER .:

	Sayfa Numaraları
ÖNSÖZ	3
1 – GENEL BİLGİLER	4 – 11
2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	11 – 12
3 – ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	13
4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	13 – 15
5 – FİNANSAL DURUM	15 – 21
6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	21
7 – BAĞIMSIZ DENETİM SONUÇLARI	22

## Kıymetli Yatırımcılarımız,

Kıymetli yatırımcılarımız, Seyitler Kimya San. A.Ş.'nin 2024 yılı üçüncü çeyrek bilançosu, bilanço esasına göre defter tutan tüm gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri için olduğu gibi, enflasyon muhasebe sistemine tabi tutularak hazırlanmıştır. 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda Seyitler Kimya A.Ş. olarak Hasılatımız 164.347.811 TL olarak gerçekleşmiş olup 2023 yılının aynı dönemine göre %18,18 oranında azalış meydana gelmiştir. Dönem zararımız (17.254.311) TL ile önceki yılın aynı dönemine göre % 75,78 oranında (71.236.045) azalmıştır.

**Yönetim Kurulu Başkanı**  
**Mehmet Faysal GÖKALP**

## SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 01.01.2024 – 30.09.2024 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

#### 1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:: 01.01.2024 – 30.09.2024
Ticaret unvanı	:: SEYİTLER KİMYA SANAYİ A.Ş
Ticaret sicili numarası	:: 6384
Merkez Adresi	:: Turgutlu 1.O.S.B 2007 Cadde No.: 5 – 7 Turgutlu / MANİSA
İletişim Bilgileri	:: yatirimci@seyitler.com
Telefon	:: 0236 314 83 83
Fax	:: 0236 314 83 84
E-posta adresi	:: seyitler@seyitler.com
İnternet Sitesi Adresi	:: www.seyitler.com

#### 1.1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermayesi : 200.000.000 TL

Şirketimiz 22.05.2023 Tarihinde 59.000.000 TL sermayesini 100.000.000 TL'ye çıkarmak için SPK'ya müracaatta bulunmuş ve 20.07.2023 Tarihinde SPK'dan gelen onay ile sermaye artırımını gerçekleştirmiş olup, 28.07.2023 Tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Dönem içinde, Şirket'in, 100.000.000 TL dış kaynaklardan (bedelli) sermaye artırımını ile sermayenin 200.000.000 TL'ne ulaşması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu başvuru onaylanmış, sermaye artışı ile ilgili Esas sözleşme tadil ve tescil işlemleri gerçekleştirilmiş ve sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

b)- Ortaklık Yapısı :

Şirketimizin 31 Aralık 2023 ve 30 Eylül 2024 tarihlerindeki %5 den büyük hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir;

Ortağın Adı Soyadı	31/12/2023		30/09/2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Namık Kemal Gökalp	9,54	9.535.587,58	9,24	18.471.166,74
Hedef Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	15,24	15.243.901,22	7,24	14.487.803,42
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	0	0	8,00	16.000.000,00
Diğer	75,22	75.220.511,20	75,52	151.041.029,84
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>200.000.000,00</b>

### c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

2024 Eylül sonunda faaliyet raporu tarihi itibari ile izahı gereken bir olay yoktur.

### **Sermaye Taahhütlerimiz**

Şirketimizin herhangi bir sermaye taahhüdü yoktur.

### **1.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

- İmtiyazlı Pay Miktarı : 18.471.166,74 TL
- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama : A grubu imtiyazlı paya sahiptir. A grubu imtiyazlı paylar hisse başına 15 oy, B Grubu paylar ise 1 oy hakkına sahiptir. A grubu İmtiyazlı payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, kar dağıtımında imtiyaz, tasfiye kararı alınmasında ve tasfiye memurlarına aday gösterme imtiyazı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

### **1.3- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

#### **a)- Şirketin Yönetim Organı :**

Yönetim Kurulu yedi üyeden oluşmakta olup üyeler 28.04.2023 tarihli Genel Kurul kararı ile seçilmişlerdir. [Yönetim Kurulu Üyeleri:](#)

- Yönetim Kurulu Başkanı : Mehmet Faysal GÖKALP
- Yönetim Kurulu Başkan Yrd. : Namık Kemal GÖKALP
- Yönetim Kurulu Üyesi : Sibel GÖKALP
- Yönetim Kurulu Üyesi : Şemsihan KARACA
- Yönetim Kurulu Üyesi : Mehmet Ziya GÖKALP
- Yönetim Kurulu Üyesi B.Üye : İlyas AVCI
- Yönetim Kurulu Üyesi B.Üye : Ceren YAVUZ ERDİNÇ

#### **Yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri;**

**Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Faysal GÖKALP:** Uludağ Üniversitesi İİBF'de 1989 yılında lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 1993 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalında Yüksek Lisans, 1998 yılında ise doktorasını tamamlayarak İktisat Doktoru unvanını almıştır. Akademik kariyerini Dokuz Eylül Üniversitesinin ardından Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinde devam ettiren Mehmet Faysal GÖKALP, 2006 yılında İktisadi Gelişme ve Uluslararası İktisat Anabilim Dalında Doçent, 2011 yılında ise Profesör unvanını almıştır. 2020 yılında emekli olmasının akabinde Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Namık Kemal GÖKALP:** Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasaları Lisans ve Borsa Yüksek Lisans Eğitimi ve Kadir Has Üniversitesi'nde Finans ve Bankacılık Doktorasını tamamlamıştır. 2017 yılı Aralık ayından beri sağlık sektöründe faaliyet gösteren Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de hakim ortak ve mevcut durumda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Aynı zamanda Hedef Holding A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş., Zen

Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş., Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş., İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş., Traderbull Yazılım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyesi Sibel GÖKALP:** İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda, Hedef Holding A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., Hedef Portföy Yönetimi A.Ş., Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş., ve Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyesi Şemsihan KARACA:** Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olup, finans ve reel sektörde faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde yöneticilik yapmıştır. Dönem sonu itibariyle, Hedef Portföy Yönetimi A.Ş., Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ziya GÖKALP:** Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek lisansı, İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli üniversitesinde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesinde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yaptı. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Aynı zamanda Hedef Holding A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. ve Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurullarında görev almaktadır.

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlyas AVCI:** İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2014 yılında mezun olup, İstanbul Kültür Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Özel Hukuk Tezli Yüksek Lisans Programı'nı Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Anonim Ortaklıklarda Bağımsız Denetim konulu tezini sunarak 2017 yılında tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Doktora Programı'nda yeterlilik evresinde doktora öğrencisidir. Noterlik belgesi ile, sicile kayıtlı olmamakla birlikte marka vekilliği belgesini havidir. 2015 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanlığı nezdinde Arabuluculuk Sicili'ne kayıtlı olarak arabuluculuk yapmaktadır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Türev Araçlar Lisansı sahibidir. Şirket dışında Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Colendi Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ceren Yavuz ERDİNÇ** Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü'nden 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd. Şti.'nde Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir. Şirket dışında Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:**

#### **Bağımsızlık Beyanı 1**

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi

**28.04.2023 İlyas AVCI**

## **Bağımsızlık Beyanı 2**

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5

ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi

28.04.2023 Ceren YAVUZ ERDİNÇ

#### **b) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlerini yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında



Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2024 – 30.09.2024 dönemi içerisinde 12 (Oniki) adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

### **c) Komiteler**

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 02.08.2022 tarihinde tekrar belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulmamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 30.09.2024 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

<b>Yönetim Kurulu Komitesi</b>	<b>Üye</b>	<b>Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu</b>
<b>KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ</b>	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Şemsihan KARACA	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Türkan EYİBİL	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
<b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>	İlyas AVCI	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b>	İlyas AVCI	Komite Üyesi/ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sibel GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetimde Söz Sahibi Diğer Yönetici ve Personel;

Adı Soyadı	Görevi / Unvanı	Toplam İş Tecrübesi
Güray DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı	34 YIL
Zergün MUHSİNİ	Dış Ticaret Direktörü	29 YIL
Yetkin YALÇIN	Fabrika Müdürü	13 YIL
Mehmet Emin ŞİMŞEK	Muhasebe Müdürü	35 YIL
Meriç ERDİNÇ	Yurtiçi Satış ve Pazarlama Müdürü	18 YIL
Betül ARSLAN NARİN	Kalite Mesul Müdürü	10 YIL
Furkan VURGUN	Satınalma Müdürü	3 YIL
Mefaret TOLAY	Üretim Sorumlusu	24 YIL
Türkan EYİBİL	Yatırım İlişkileri Yöneticisi	24 YIL
İrem Süsal SALIK	Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı	5 YIL

### Yönetici ve Personelin Özgeçmişleri;

**Genel Müdür Yardımcısı Güray DEMİR;** 1999 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.'de Satış elemanı olarak çalışmaya başladı; İç Anadolu, Marmara ve Karadeniz Bölge Müdürü olarak görev yaptı, 2020 yılında Yönetim Kurulu Strateji Geliştirme Danışmanı olarak görev almış 22.01.2024 tarihinden itibaren ise görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

**Dış Ticaret Direktörü Zergün MUHSİNİ,** Ankara Özel Tefvik Fikret lisesi ve Doğu Akdeniz Üniversitesi mezuniyetinden sonra, 25 yıl süresince, bankacılık başta olmak üzere birçok uluslararası firmalarda İhracat Departman yöneticiliği yapmış olup, 2018 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. 'de Dış Ticaret Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. İngilizce ve Fransızca dillerini bilmektedir.

**Fabrika Müdürü Yetkin YALÇIN,** İzmir 60.Yıl Anadolu Lisesi, Pamukkale Üniversitesi Makine Mühendisliği, Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezuniyetinden sonra, Yaşar Üniversitesi İşletme Mühendisliği Yüksek Lisansını tamamladı. 10 yıl süresince, petrokimya, medikal, gıda, demir-çelik gibi sektörlerde üretim, bakım ve ar-ge bölümlerinde yöneticilik yapmış olup, 2019 yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. 'de Fabrika Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır.

**Muhasebe Müdürü Mehmet Emin ŞİMŞEK,** 1986 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 33 Yıl boyunca Mobilya, İnşaat, Plastik Enjeksiyon ve Metal sektöründe üretim faaliyeti gösteren şirketlerin Muhasebe müdürlüğü yanında, Enerji sektöründe Doğalgaz dağıtım hizmeti veren Aksa Doğalgaz'da Muhasebe Müdürlüğü yapmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatına sahiptir. Bunun yanında Bağımsız Denetçi ruhsatı almaya da hak kazanmış olup 2021 Yılında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş 'de Muhasebe Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır.

**Yurtiçi satış ve Pazarlama Müdürü Meriç ERDİNÇ;** 1996 Dokuz Eylül Üniversitesi Harita Kadastro mezunudur. 2005 yılında Ege Endüstri’de sevkiyat şefi olarak çalışmıştır. 2007 yılında Neutec ilaç bünyesinde, Türkiye’nin birçok bölgesinde yönetici olarak çalışmıştır. 2018 yılından beri Seyitler Kimya çatısı altında çalışmaktadır.

**Kalite Mesul Müdürü Betül ARSLAN NARİN,** 2013 yılında Ege Üniversitesi Kimya Fakültesi mezunudur. 1 yıl Kimyasal üreten bir firmada Kalite Kontrol Sorumlusu olarak çalıştıktan sonra, 2 yıl Kozmetik sektöründe Analiz ve Danışmanlık Faaliyetlerini yürüten bir laboratuvarında Analist ve Kalite Yönetim temsilcisi olarak 2 yıl çalışım. Ardından Kozmetik üretimi yapan bir firmada 3 yılı Sorumlu Müdür olarak çalışım. 2019 Nisan ayı itibari ile de Seyitler Kimya Mesul Müdür ve Kalite Müdürü görevini 5 yıldır yürütmekteyim.

**Satınalma Müdürü Furkan VURGUN,** Liseyi bitirdikten sonra 8 sene Çin’de Çince ve Hukuk öğrenimi görmüştür. Nanjing Normal Üniversitesi’nde 1 sene Çince Kursu almıştır. Lisans eğitimini Nanjing Üniversitesi, Hukuk Fakültesinde yapmıştır. 2021 Mart ayında Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.’de Satın Alma Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. Ocak 2024 tarihinden beri Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.’de Satın Alma Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Üretim Sorumlusu Mefaret TOLAY,** 1996 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Rize Meslek Yüksek Okulu Muhasebe Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonra 1997 yılında iş hayatına atılan Mefaret Tolay, 1998 yılında Seyitler Kimya San. A.Ş.’de çalışmaya başladı ve halen firmamızda üretim sorumlusu olarak çalışmaya devam etmektedir.

**Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Türkan EYİBİL,** Anadolu Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olmuştur. Kurumsal iş hayatına 1999 yılında Dışbank iştiraki Dış Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de mali işlerde başlamıştır. Bu dönemde SMMM stajını tamamlamış ve 2003 yılında mali müşavirlik belgesini almıştır. Uzun yıllar finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerde mali işler biriminde çalışmış olup, uzmanlıktan müdürlüğe uzanan bir deneyime sahiptir. KGK bağımsız denetim belgesine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzey 3 lisansına sahiptir. Hedef Holding ailesine 14 Mart 2022 tarihinde katılmıştır.

**Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı İrem Sü SALIK,** Eskişehir Anadolu Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü mezuniyetini takiben 2018 Ekim itibari ile Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.’de Pazarlama-Satış departmanında göreve başladı. Bu görevine ilaveten 2024 Mart ayında şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir.

**b)- Personel Sayısı : 55 Kişidir.**

Personel	31.12.2023	30.09.2024
Ofis personeli (kişi)	26	24
Fabrika personeli (kişi)	41	31
<b>Toplam</b>	<b>67</b>	<b>55</b>

Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

**c-) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler; Yoktur.**

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin**

**toplam tutarları: 10.191.775 TL’dir.**

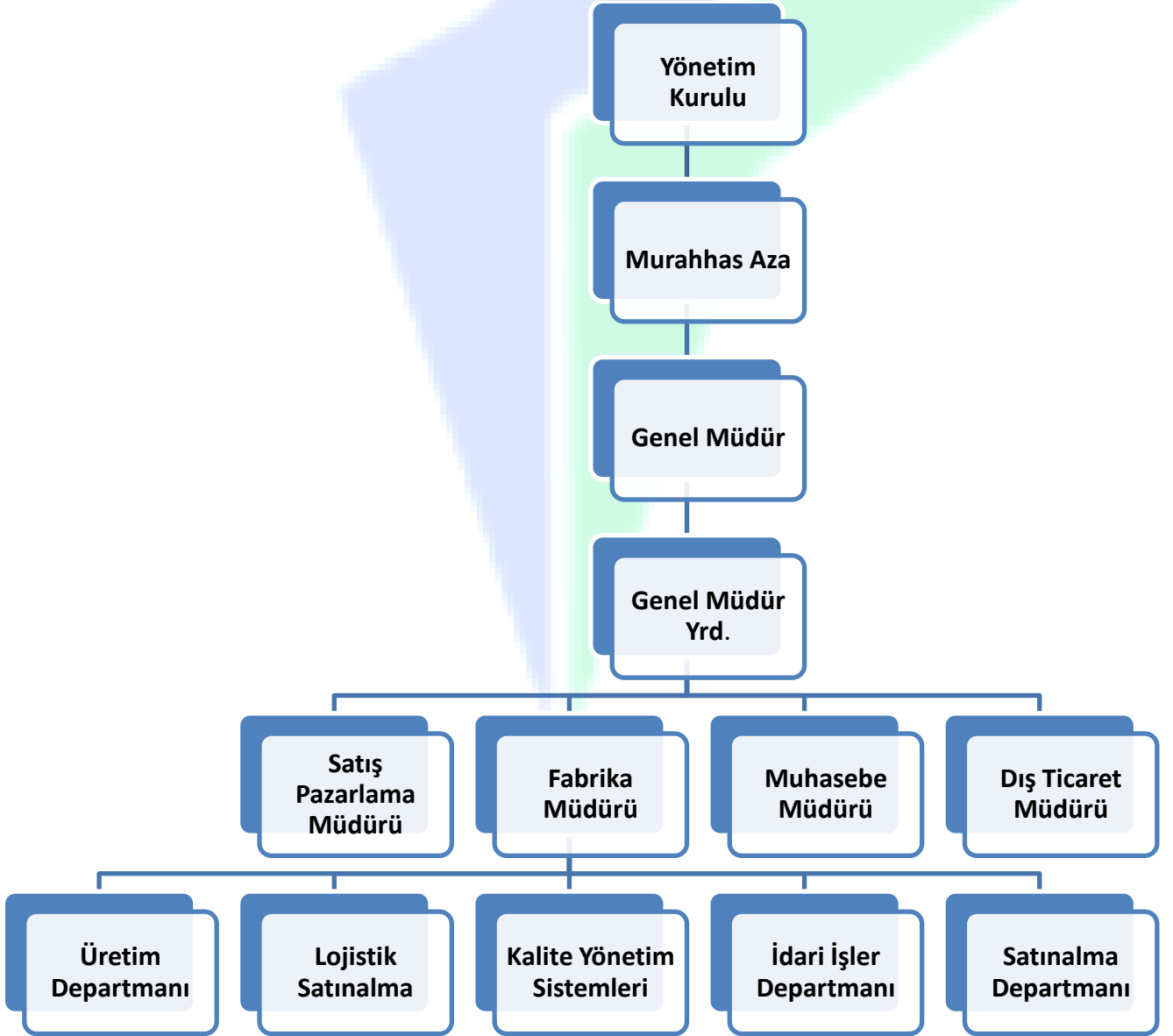
## 2.2 Üst yönetime verilen krediler;

30 Eylül 2024 itibariyle şirketimiz üst yönetimine verilen teminatlı veya teminatsız herhangi bir kredi bulunmamaktadır. Üst Yönetim ile ilgili 30.09.2024 itibarıyla herhangi bir alacak ve borç bakiyesi bulunmamaktadır.

## 2.3 Organizasyon yapımız;

Yönetim kurulu yapısı: Şirketimiz esas sözleşmesinde yer aldığı şekliyle, Şirket'in işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu'nun hükümlerine göre seçilecek en az beş (5) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur ve üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Seçilen yönetim kurulu üyeleri görev süresinin sonunda Genel Kurul tarafından yeni yönetim kurulu üyeleri seçilip, bu karar Ticaret Sicili'ne tescil edilene kadar görevlerine devam ederler.

## 2.4 Şirketimizin Organizasyon Şeması Özetle Aşağıdaki Gibidir;



### 3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

#### 3.1 [Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:](#)

Şirketimiz ilgili dönemde yeni ürün geliştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir. Fakat bu kapsamda yapılmış önemli bir harcama bulunmamaktadır.

### 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1 [Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:](#)

Şirketimiz 510393 No.lu 16.04.2020 tarihli Yatırım Teşvik Belgesine sahip olup, belgemiz; 850.000 TL Bina, 126.012.258 TL İthal, 58.559.700 TL yerli, 1.713.000 TL diğer harcamalar olmak üzere toplam 187.134.958 TL'lik yatırım miktarını kapsamaktadır. Belge kapsamında 2020 yılından buyana toplam 22.525.180,70 TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz ayrıca 549858 No.lu 03.03.2023 tarihli bir Yatırım Teşvik Belgesine daha sahip olup, belgemiz; 9.614.600 TL yerli, 240.000 TL diğer harcamalar olmak üzere toplam 9.854.600 TL'lik GES yatırım miktarını kapsamaktadır. Yatırım 02.05.2023 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır.

#### 4.2 [Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:](#)

Şirketimiz yönetimi, halka açılma nedeniyle TTK 378'e göre kurulması gereken komiteleri; 02.08.2022 tarih 428 Sayılı kararla "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetim Komitesi" oluşturmuştur.

Sun Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. firması ile Ocak/Aralık 2024 döneminde geçerli olmak üzere 31.01.2024 tarih ve 77-2024-119 sayılı denetim ve tam tasdik sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirketimizin 31.12.2023 yıllık finansal tablolarının bağımsız denetimi, HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş tarafından gerçekleştirilmiştir. HSY DANIŞMANLIK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin görev süresi ve sınırları gözetilerek Şirketimizin 2024 yıllık finansal tablolarının bağımsız denetimi için Yönetim kurulu tarafından ARTI DEĞER ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş bağımsız denetim firması olarak önerilmiş ve 04.10.2024 Tarihli Genel Kurulda oy birliği ile seçilmiştir.

#### 4.3 [Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:](#)

Eylül-2024 Dönem sonu itibariyle Şirketimizin herhangi bir iştiraki yoktur.

#### 4.4 [Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:](#)

Bulunmamaktadır.

#### 4.5 [Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:](#)

Şirket aleyhine açılan İzmir Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi'nin 2018/140 E. sayılı Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 2009/01012 No ile tescilli olan "Seyitler Fastplast" markasının hükümsüzlüğü, maddi ve manevi zararların tazmini istemli dava devam etmektedir.

Dosyada davalı Şirket kayıtlarına ilişkin olarak alınan bilirkişi raporunda, 2015-2018 yılları arasında dava konusu markalı ürünlerden kurumlar vergisi öncesinde Şirket'in 411.515,70 TL satış kazancı elde ettiği, kurumlar vergisi sonrası bu tutarın 329.212,55 TL'ne düştüğü, Sulh Ceza Hakimliği kararı ile el konulan davacı ürünleri kaynaklı davacı zararının 163.822,24 TL olabileceği ifade edilmiştir. Rapora her iki tarafça itiraz edilmiştir.

Dosyada davacı Ağaoğlu Sağlık kayıtlarına ilişkin olarak alınan bilirkişi raporunda, asıl ve birleşen dava için 2015-2022 yılları arasında davacının 7.418.225,77 TL kardan mahrum kaldığı yönünde bir değerlendirme yapılmıştır. Ayrıca, ilgili tutarın TÜFE, asgari ücret endeksi, memur aylıkları, USD kuru, cumhuriyet altını değerleri ile parasal değerinin 146.751.580,31 TL olduğu ifade edilmiştir. Sulh Ceza Hakimliği kararı ile el konulan davacı ürünleri kaynaklı davacı zararının 163.822,24 TL olduğu, ilgili tutarın TÜFE, asgari ücret endeksi, memur aylıkları, USD kuru, cumhuriyet altını değerleri ile parasal değerinin 5.134.120,05 TL olduğu ifade edilmiştir. Konu bilirkişi raporu 07.09.2024 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiş olup Şirket rapora itiraz etmiştir.

Konu bilirkişi raporları, bilirkişi raporu davanın Şirket lehine veya aleyhe sonuçlandığı, raporlardan herhangi birinin nihai bir rapor olduğu ya da konu raporlar ile tazminat tutarlarının belirlendiği anlamına gelmemektedir.

Dosyanın 26 Eylül 2024 tarihli duruşmasında, Ankara Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi'ne müzekkere yazılarak marka patent vekili, sektörel bilirkişisi (Tıbbi tekstil) ve SMMM uzmanı olmak üzere resen seçilmek suretiyle heyet oluşturulup rapor alınmasına karar verilmiş olup dönem sonu itibarıyla bilirkişi görevlendirmesi gerçekleşmemiş, dönem sonrasında bilirkişi heyeti görevlendirilmiştir.

Konu bilirkişi raporları, bilirkişi raporu davanın Şirket lehine veya aleyhe sonuçlandığı, raporlardan herhangi birinin nihai bir rapor olduğu ya da konu raporlar ile tazminat tutarlarının belirlendiği anlamına gelmemektedir. Dosyada bir sonraki duruşma, 19 Kasım 2024 tarihinde görülecektir.

#### 4.6 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyelerimiz hakkında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### 4.7 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

#### 4.8 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2024 yılı içerisinde şirketimizin herhangi bir bağış ve sosyal sorumluluk projesi kapsamında harcaması olmamıştır.

#### 4.9 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu :

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde [www.seyitler.com](http://www.seyitler.com) pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

## 5- FİNANSAL DURUM

### 5.1 [Faaliyet sonuçları ve finansal duruma ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :](#)

2024 yılı üçüncü çeyrek itibariyle hasılatımız **164.347.811 TL** olarak gerçekleşmiş olup 2023 yılının aynı dönemine göre **% 18,18** oranında azalış göstermiştir. Dönem Zararımız (**17.254.311**) TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemi (Zarar: **71.236.045**).

Aktif toplamı **439.609.969.- TL** olup karşılığında **397.346.715.- TL** tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

### 5.2 [Finansal Durum;](#)

Şirketimizin dönen varlıkları 2023 yıl sonu itibari **255.558.222 TL** iken, 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda **%16,49** artışla **297.693.903 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin duran varlıkları, 2023 yıl sonu itibari ile **129.025.753 TL** iken, 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda **%9,99** artışla **141.916.066 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin toplam varlıkları, 2023 yıl sonu itibari ile **384.583.975 TL** iken, 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda **%14,31** artışla **439.609.969 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yıl sonu itibari ile **36.177.913 TL** iken, 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda **%15,44** oranında azalışla **30.591.080 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin uzun yükümlülükleri 2023 yıl sonu itibari ile **33.187.577 TL** iken, 2024 yılı üçüncü çeyrek sonunda **%64,83** oranında azalışla **11.672.174 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin Özkaynakları ise 2023 yıl sonu itibari ile **315.218.485 TL** iken, 2024 yılı ikinci çeyrek sonunda **%26,05** oranında artışla **397.346.715** olarak gerçekleşmiştir.



**SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ****30 EYLÜL 2024 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		30.09.2024	31.12.2023
	Not	TL	TL
<b>VARLIKLAR</b>		<b>439.609.969</b>	<b>384.583.975</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>297.693.903</b>	<b>255.558.222</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	1.460.267	13.147.529
Finansal Yatırımlar	47	177.029.647	78.169.202
Ticari Alacaklar	7	54.795.757	31.221.348
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	7	54.795.757	31.221.348
Diğer Alacaklar	9	1.162.248	3.159.919
- İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	9	1.162.248	3.159.919
Stoklar	10	51.620.157	110.525.307
Peşin Ödenmiş Giderler	12	5.293.876	8.044.336
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	12	5.293.876	8.044.336
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	40.609	--
Diğer Dönen Varlıklar	29	6.291.342	11.290.581
<b>Ara Toplam</b>		<b>297.693.903</b>	<b>255.558.222</b>
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>297.693.903</b>	<b>255.558.222</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>141.916.066</b>	<b>129.025.753</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	6.706.058	6.706.058
Maddi Duran Varlıklar	14	119.890.080	121.913.210
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	314.679	406.485
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	314.679	406.485
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	15.005.249	--
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>141.916.066</b>	<b>129.025.753</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>439.609.969</b>	<b>384.583.975</b>



<b>KAYNAKLAR</b>		<b>439.609.969</b>	<b>384.583.975</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>30.591.080</b>	<b>36.177.913</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	236.706	1.060.832
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	236.706	1.060.832
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	6.647.307	12.875.281
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	6.647.307	12.875.281
Ticari Borçlar	7	7.071.827	7.143.977
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	7.064	205.963
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	7.064.763	6.938.014
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	2.680.107	3.101.129
Diğer Borçlar	9	938.009	2.839.137
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	938.009	2.839.137
Ertelenmiş Gelirler	12	10.744.542	7.979.158
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	12	10.744.542	7.979.158
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	2.272.582	1.178.400
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	2.085.141	930.942
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	187.441	247.457
<b>Ara Toplam</b>		<b>30.591.080</b>	<b>36.177.913</b>
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>30.591.080</b>	<b>36.177.913</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.672.174</b>	<b>33.187.577</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	7.935.829	16.835.542
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	7.935.829	16.835.542
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.736.345	3.775.597
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.736.345	3.775.597
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	--	12.576.438
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.672.174</b>	<b>33.187.577</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>397.346.715</b>	<b>315.218.485</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>397.346.715</b>	<b>315.218.485</b>
Ödenmiş Sermaye	30	200.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	296.722.382	296.722.382
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	25.219.208	25.876.623
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler(Giderler)	30	(111.421)	(151.377)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(111.421)	(151.377)
-Tanımlanmamış Fayda Planları Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(111.421)	(151.377)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	23.301.187	23.301.187
Diğer Yedekler		6.023.735	6.023.735
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	30	(136.554.065)	(42.440.541)
Dönem Net Kârı/Zararı	30	(17.254.311)	(94.113.524)
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>397.346.745</b>	<b>315.218.485</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>439.609.969</b>	<b>384.583.975</b>

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

		Cari Dönem 01.01.2024 30.09.2024	Önceki Dönem 01.01.2023 30.09.2023
	Not	TL	TL
Hasılat	31	164.347.811	200.875.958
Satışların Maliyeti (-)	31	(133.799.726)	(147.692.120)
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>30.548.085</b>	<b>53.183.838</b>
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>30.548.085</b>	<b>53.183.838</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(25.686.705)	(27.896.155)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(19.856.554)	(24.520.585)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	15.252.644	17.557.608
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(15.775.435)	(23.290.175)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>(15.517.965)</b>	<b>(4.965.469)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	23.608.189	77.158.397
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	35	(494)	(55.934.244)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	35	(365.777)	121.779
<b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>7.723.953</b>	<b>16.380.463</b>
Finansal Gelirler	37	1.766.056	7.535.506
Finansal Giderler (-)	37	(6.408.557)	(3.374.347)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	37	(44.597.899)	(83.824.104)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>(41.516.447)</b>	<b>(63.282.482)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>24.262.136</b>	<b>(7.953.563)</b>
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	--	--
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	24.262.136	(7.953.563)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.045)</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.045)</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.045)</b>
-Ana Ortaklık Payları		(17.254.311)	(71.236.045)
<b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>		<b>(0,09)</b>	<b>(0,71)</b>
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	(0,09)	(0,71)
<b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>		<b>(0,09)</b>	<b>(0,71)</b>
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	(0,09)	(0,71)
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.045)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		--	--
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		--	--
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		--	--
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		--	--
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.045)</b>

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

SEYİTLER KİMYA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2024 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. )

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Birikmiş Karlar					
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Özkaynak Toplamı
<b>CARİ DÖNEM</b>												
01.01.2024 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)		100.000.000	296.722.382	--	25.876.623	(151.377)	23.301.187	6.023.735	(42.440.541)	(94.113.524)	315.218.485	315.218.485
<b>Düzeltilmelerden Sonraki Tutar</b>		<b>100.000.000</b>	<b>296.722.382</b>	<b>--</b>	<b>25.876.623</b>	<b>(151.377)</b>	<b>23.301.187</b>	<b>6.023.735</b>	<b>(42.440.541)</b>	<b>(94.113.524)</b>	<b>315.218.485</b>	<b>315.218.485</b>
Transferler	30	--	--	--	(657.415)	39.956	--	--	(94.113.524)	94.113.524	(617.459)	(617.459)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	30	--	--	--	--	--	--	--	--	(17.254.311)	(17.254.311)	(17.254.311)
-Dönem Karı (Zararı)	30	--	--	--	--	--	--	--	--	(17.254.311)	(17.254.311)	(17.254.311)
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	30	100.000.000	--	--	--	--	--	--	--	--	100.000.000	100.000.000
<b>30.09.2024 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)</b>		<b>200.000.000</b>	<b>296.722.382</b>	<b>--</b>	<b>25.219.208</b>	<b>(111.421)</b>	<b>23.301.187</b>	<b>6.023.735</b>	<b>(136.554.065)</b>	<b>(17.254.311)</b>	<b>397.346.715</b>	<b>397.346.715</b>
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>												
01.01.2023 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)		59.000.000	258.053.637	--	26.302.451	--	16.874.399	--	(55.427.787)	79.635.389	385.943.208	385.943.208
<b>Düzeltilmelerden Sonraki Tutar</b>		<b>59.000.000</b>	<b>258.053.637</b>	<b>--</b>	<b>26.302.451</b>	<b>--</b>	<b>16.874.399</b>	<b>--</b>	<b>(55.427.787)</b>	<b>79.635.389</b>	<b>385.943.208</b>	<b>385.943.208</b>
Transferler	30	--	38.668.745	--	(425.828)	--	4.921.669	6.023.735	12.987.246	(79.635.389)	17.459.822	17.459.822
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	30	--	--	--	--	(151.377)	--	--	--	(94.113.524)	(94.264.901)	(94.264.901)
-Dönem Karı (Zararı)	30	--	--	--	--	--	--	--	--	(94.113.524)	(94.113.524)	(94.113.524)
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	30	--	--	--	--	(151.377)	--	--	--	--	(151.377)	(151.377)
Sermaye Artırımı	30	41.000.000	--	--	--	--	--	--	--	--	41.000.000	41.000.000
<b>30.09.2023 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)</b>		<b>100.000.000</b>	<b>296.722.382</b>	<b>--</b>	<b>25.876.623</b>	<b>(151.377)</b>	<b>23.301.187</b>	<b>6.023.735</b>	<b>(42.440.541)</b>	<b>(94.113.524)</b>	<b>315.218.485</b>	<b>315.218.485</b>

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Not	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
		TL	TL
<b>A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(26.731.131)</b>	<b>93.249.933</b>
<b>Dönem kârı/zararı (+/-)</b>		<b>(17.254.311)</b>	<b>(71.236.046)</b>
-Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	30	(17.254.311)	(71.236.045)
<b>Dönem kârı/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler</b>		<b>(17.191.869)</b>	<b>15.929.860</b>
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	14,17	11.344.971	9.629.285
Değer düşüklüğü/değer düşüklüğü iptali ile ilgili düzeltmeler (+/-)	7	<b>272.914</b>	<b>42.729</b>
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	272.914	42.729
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	25	<b>2.754.266</b>	<b>(756.089)</b>
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	2.808.982	(620.437)
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	(54.716)	(135.652)
Faiz gelirleri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	34,37	<b>9.383.857</b>	<b>4.655.568</b>
-Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	37	(729.814)	(2.358.139)
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	37	6.358.747	2.583.080
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	34	10.371.546	2.090.979
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	(6.616.622)	2.339.647
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	40	(40.598.388)	4.564.263
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler	14	<b>(349.489)</b>	<b>(2.205.896)</b>
-Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler	14	(349.489)	(2.205.896)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>18.387.474</b>	<b>155.072.841</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	47	(78.227.682)	120.781.399
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	<b>(25.977.993)</b>	<b>46.593.541</b>
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(25.977.993)	46.593.541
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	9	<b>2.831.732</b>	<b>3.842.176</b>
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	2.831.732	3.842.176
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	10	105.451.009	13.628.359
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11	4.902.998	9.610.346
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6,7	<b>4.658.819</b>	<b>(5.675.717)</b>
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(253.263)	118.052
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	7	4.912.082	(5.793.769)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	(1.239.565)	(807.647)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	9	<b>(2.650.518)</b>	<b>(395.281)</b>
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(2.650.518)	(395.281)
Ertelemiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	11	659.285	(37.239.322)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	29	<b>7.979.389</b>	<b>4.734.987</b>
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	7.979.388	4.734.986
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Azalış (Artış)	29	1	1
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>		<b>(10.672.425)</b>	<b>(6.516.723)</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler.194	25	(2.921.730)	(3.043.709)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	25	(5.300)	--
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	40	(40.609)	(312.802)
İşletme Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(7.704.786)	(3.160.212)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>25.175.805</b>	<b>(26.177.082)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	<b>1.177.601</b>	<b>3.928.194</b>
-Maddi Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	1.177.601	3.928.194
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14,17	<b>(9.803.472)</b>	<b>(43.115.216)</b>
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(9.987.619)	(42.997.451)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	(15.853)	(117.765)
Yatırım Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		33.801.676	13.009.940
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>62.809.524</b>	<b>(9.825.278)</b>
<b>Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>	<b>30</b>	<b>96.534.677</b>	<b>38.833.513</b>
-Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	30	96.534.677	38.833.513
<b>İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları</b>	<b>30</b>	<b>--</b>	<b>(1.682.084)</b>
-İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	30	--	(1.682.084)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	47	<b>1.367.948</b>	<b>13.351.072</b>
-Kredilerden Nakit Girişleri	47	1.367.948	13.351.072
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	<b>(25.441.941)</b>	<b>(54.970.269)</b>
-Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(25.441.941)	(54.970.269)
Ödenen Faiz	37	(6.358.747)	(2.583.080)
Alınan Faiz	37	729.814	2.358.138
Finansman Faaliyetlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(4.022.227)	(5.132.568)
<b>D.Enflasyon Etkisi</b>		<b>(72.941.460)</b>	<b>(97.177.752)</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(11.687.262)</b>	<b>(39.930.179)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>(11.687.262)</b>	<b>(39.930.179)</b>
<b>F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>16.617.820</b>	<b>66.760.116</b>

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

### 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin 30.09.2024 itibarıyla çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 200.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2023 – 100.000.000 adettir). Şirketimiz sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması gibi bir durum bulunmamaktadır.

### 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sistemi oluşturulmuştur. Risk Yönetim Komitesinin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

### 7- BAĞIMSIZ DENETİM SONUÇLARI

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirket tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

**Mehmet Faysal GÖKALP**  
Yönetim Kurulu Başkanı